

List of Signatures

Page 1/1

 **MBL styrets årsberetning 2025 med konsern.pdf**

Name	Method	Signed at
Klemetsdal, Bente	BANKID	2026-04-27 10:15 GMT+02
Hjertenes, Øyulf Knapstad	BANKID	2026-04-27 10:37 GMT+02
Opdahl, Anders Møller	BANKID	2026-04-27 13:31 GMT+02
Bore, Bjørn Kristoffer	BANKID	2026-04-23 12:10 GMT+02
Flem, Tina Mari	BANKID	2026-04-23 14:47 GMT+02
Vindfeld, Lene Eltvik	BANKID	2026-05-06 16:26 GMT+02
Øgrey, Randi Siren	BANKID	2026-04-28 11:23 GMT+02
Tveitnes, Siv Juvik	BANKID	2026-04-27 11:19 GMT+02
Stave, Ola	BANKID	2026-04-27 09:30 GMT+02
Rise, Harald	BANKID	2026-04-27 10:14 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: C3EDB3BD340349C8810CDAEEEC3AC29A2

Mediebedriftenes Landsforening

Styrets årsberetning 2025

Virksomhetens art

Mediebedriftenes Landsforening (MBL) har som mål å bidra til å styrke og verne ytringsfriheten, pressefriheten og informasjonsfriheten som grunnleggende verdier i et demokratisk og åpent samfunn. MBL skal arbeide for gode og stabile betingelser som fremmer et mangfold av økonomisk sunne medier.

MBL er bransje- og arbeidsgiverorganisasjonen for publisistiske medier. Foreningen er lokalisert i Oslo.

Organisasjonen består av Mediebedriftenes Landsforening (MBL), samt foreningens heleide datterselskaper Papirkjøp as, Mediebedriftenes Klareringstjeneste as og Nada as. Det er fra og med 2011 utarbeidet konsernregnskap for organisasjonen.

Årsregnskap med noteopplysninger for de enkelte datterselskapene utarbeides særskilt.

Økonomi

Årsregnskapet for MBL viser driftsinntekter på kr 65.948', driftskostnader på kr 65.925' og netto finansposter på kr 2.515'. Årsresultatet etter skatt er et overskudd på kr 2.526'. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2025 var kr 5.659', hovedsakelig som følge av et resultat før skatt på kr 2.538', økning i leverandørgjeld på kr 2.132', og økning i andre avsetninger på kr 1.316'. Netto endring i likvide midler i 2025 var på kr 5.556', hovedsakelig på grunn av de samme forholdene som kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Egenkapitalen er pr 31. desember 2025 kr 34.212'.

Årsregnskapet for konsernet samlet viser driftsinntekter på kr 86.488', driftskostnader på kr 88.028' og netto finansposter på kr 2.737'. Årsresultatet etter skatt er et overskudd på kr 1.177'. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2025 var kr 4.271', hovedsakelig som følge av resultat før skatt på kr 1.197', økning i leverandørgjeld på kr 2.352', og økning i andre avsetninger på kr 1.316'. Netto endring i likvide midler i 2025 var på kr 4.140', hovedsakelig på grunn av de samme forholdene som kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Egenkapitalen er pr. 31. desember 2025 kr 39.389'.

Papirkjøp as har som formål å skaffe standard avisepapir av beste kvalitet til en pris på linje med den laveste markedsprisen i Europa, og samarbeide med trykkeriene om kvalitet og logistikk. Styret anser disse målene som oppnådd i 2025. Papirkjøp as hadde i 2025 et årsresultat på kr -326' og en total egenkapital på kr 4.272'.

Mediebedriftenes Klareringstjeneste as har som formål å klarere bruk av digital kopiering. Mediebedriftenes Klareringstjeneste as hadde i 2025 et årsresultat på kr -605' og en total egenkapital på kr 220'. Selskapet vil betale ut kr 5.950' i vederlag for 2025.

Nada as har utviklet og drifter en egen web-basert tjeneste for annonsedistribusjon- og mottak. Nada as hadde i 2025 et årsresultat på kr -417' og en total egenkapital på kr 1.146'.

Årsregnskapet

Etter styrets mening er det fremlagte resultatregnskapet og balansen med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om foreningens og konsernets drift og stilling pr. 31. desember 2025. Det har heller ikke inntruffet forhold etter 31. desember 2025 som er av betydning ved bedømmelsen av foreningen eller konsernet og som ikke framkommer av årsregnskapet med tilhørende noter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C3EDB3BD340349C8810CDAEEC3AC29A2

Finansiell risiko

Foreningen er eksponert for ulike former for risiko av både markedsmessig, operasjonell og finansiell karakter.

Markedsrisikoen knytter seg blant annet til den generelle utviklingen i mediebransjen, da denne er med på å påvirke foreningens inntektsgrunnlag.

Foreningens kredittisiko er i all vesentlighet knyttet til oppgjør av foreningens fordringer på sine medlemmer og andre samarbeidspartnere.

Foreningens likviditetsrisiko regnes som relativt lav, som følge av forutsigbare innteksstrømmer og utgifter. Likviditetssituasjonen anses som svært god ved utgangen av 2025.

Fremtidig utvikling

I en mer urolig og uforutsigbar geopolitisk situasjon, med økende desinformasjon og propaganda, er redaktørstyrte medier viktigere enn noensinne. Et mangfold av robuste medier er nødvendig for den offentlige samtalen og for å sikre motstandsdyktighet i befolkning. Derfor er det også nødvendig med økt forutsigbarhet for mediernes rammevilkår, lover, regler og bevilgninger må underbygge innovasjonen i bransjen. For det er fortsatt krevende å finansiere journalistikken og skape bærekraftige, digitale forretningsmodeller. Bransjen tar i bruk KI på en ansvarlig og effektiv måte, kampen mot tek plattformene er styrket og søksmål mot Meta er drøftet og vurderes i styret. Gjennom året har KI, mer samarbeid i bl.a. annonsemarkedet og bransjesamarbeid om "Fremtidens redaktørstyrte medier" vært viktige. Politiske saker som plattformnøytralt mva.-fritak, distribusjon og EU saker er viktige, og arbeidet med å fornye politisk plattform er iverksatt. I desember signerte MBL avtale om vederlag for bruk av avisinnhold i språkmodeller med Nasjonalbiblioteket. Samarbeidet i MBL er styrket og medlemmene bidrar aktivt med kompetanse i utvalg og forum

Årets lønnsoppgjør var et mellomoppgjør som landet med en ramme på 4,4%. Omstillingstakten i bransjen er høy, og MBLs advokater har etablert HR forum og bistått medlemmer aktivt gjennom året.

Foreningen har tett og god kontakt med medlemmene og følger utviklingen i mediebransjen svært tett. Foreningen venter en stabilitet i inntektsgrunnlaget fra kontingent og serviceavgift. Fondsplassering i NHOs LF-fond har hatt en positiv utvikling totalt sett i 2025. Årsregnskapet er derfor avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Forskning og utvikling

Foreningen og dens datterselskaper har ikke drevet med eksplisitte forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2025.

Arbeidsmiljøet

Det totale sykefravær har i 2025 vært 7,7 prosent, og består av både kort- og langtidsfravær.

Styret anser arbeidsmiljøet for tilfredsstillende, og det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen. MBLs ansatte arbeider hovedsakelig fra Pressens hus, men det er tilrettelagt for hybridløsninger.

Ytre miljø

Etter det styret kjenner til, medfører ikke virksomheten verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. Alt papiravfall gjenvinnes og annet avfall sorteres.

Bærekraft/åpenhetsloven

MBLs bærekrafts forum har i 2025 hatt to møter hvor erfaringsutveksling har vært sentralt. I tillegg har en arbeidsgruppe arbeidet sammen med representanter fra mediebyråer om måling av annonsering i et



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C3EDB3BD340349C8810CDAEEC3AC29A2

klimaperspektiv. Internt er arbeidet med utarbeidelse av klimaregnskap videreført også i 2025. Lokalisering i Pressens hus bidrar positivt i forhold til arbeidsmiljø og energieffektivitet.

I tråd med åpenhetsloven §5 vil det offentliggjøres en redegjørelse for foreningens aktsomhetsvurderinger innen 30.juni 2026, og denne vil gjøres tilgjengelig på www.mediebedriftene.no/apenhetsloven.

Personalet og likestilling

Ved utgangen av 2025 var det 15 ansatte i MBLs administrasjon. Av disse er 5 menn og 10 kvinner.

Styret består av 5 menn og 4 kvinner. Foreningen har ikke tegnet styreansvarsforsikring.

Foreningen har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Foreningen har en innarbeidet policy som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn. Ledelsen i konsernet og morselskapet består av både menn og kvinner.

Fortsatt drift

Styret mener det er riktig å legge forutsetningen for fortsatt drift av foreningen til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet i morselskapet for 2025 viser et overskudd etter skatt på kr 2.526¹. Resultatet overføres til annen egenkapital.

Oslo, 22.april 2026

Årsberetningen er signert elektronisk.

Siv Juvik Tveitnes, styreleder

Lene Eltvik Vindfeld

Tina Mari Flem

Harald H. Rise

Bente Klemetsdal

Ola Stave

Bjørn Kristoffer Bore

Anders M. Opdahl

Øyulf Hjertenes

Randi S. Øgrey, daglig leder



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C3EDB3BD340349C8810CDAEEC3AC29A2